

市外媒体 关注忻州

2025年6月24日《中国经营报》

3元花茶撬动1400万客流！

“花茶3元一杯，绿茶5元一杯，免费续水！”游客感慨，在到忻州古城之前，没想到茶园会有如此低价的茶水费。更难以置信的是，这样的低价茶水会出现在一个人潮汹涌的旅游景区中。

一年前的8月份，游戏《黑神话：悟空》上线，精美的游戏画面中，有27个取景地来自山西，这款游戏一度将山西旅游的热度推到了更高的层面。如今时间过去将近一年，游戏带来的热度渐渐褪去，暑期旅游旺季即将到来，如何让旅游热情在山西延续成为下一个需要讨论的议题。

在山西众多景区中，忻州古城是近期讨论热度最高的景区之一。游客讨论的不只有古城里亲民的商品价格，还有很多值得称赞的游览体验。忻州古城这样一座仿古建筑比比皆是古城，依然让游客留下了好印象，它是如何做到的？热闹之后还有哪些问题待解？《中国经营报》记者近日实地探访了忻州古城，并采访了其运营公司。

用一杯茶、一碗面撬动游客

“我觉得这里特别有亲和力，有生活感，我很喜欢这里。”近日，一位来自北京的游客与记者分享了她对忻州古城的印象。这样的评价，也代表了多数古城游客的真实想法。

记者观察到，即使是在工作日，古城内的大街小巷也游客不断，一些热门餐馆门前还排起了长队。农家乐“七盔八碗”的负责人王国栋告诉记者，每逢节假日，他的店内桌子都不够用，场面十分火爆。

在餐饮店之外，古城里还设置了很多免费的项目。山西省重点文物保护单位秀容书院和古城城墙都可以免费参观，甚至古城外围的停车场全年都免费开放。古城要求店铺即使不产生消费，也要允许游客在店内休息。

但在几年前，这里还并不为人所知，甚至省内都鲜有人知晓这样的一座古城。从无人问津到尽人皆知，秘诀在哪里？

记者了解到，忻州古城的规划、招商和运营始终没有断档，统一由袁家村团队推进，这样保证了顶层设计的前后一致。发展的契机出现在2020年，当时山西省第六次旅游发展大会重点推介了忻州古城，忻州古城开始为外人所知。

忻州古城景区运营方山西秀容古城袁家村策划运营管理有限公司向记者提供的数据显示，最近几年景区的游客量和营收都实现了快速增长。2022年、2023年、2024年的游客分别约为778万人次、1200万人次、1400万人次，这三年的营收分别达到1.97亿元、2.58亿元、3.5亿元。

商户自愿被古城“严管”

记者在忻州古城内的每一家餐饮店门口，都能看到醒目张贴的《保证书》。“我叫薛晓春……是古城铁锅焖面的经营人……我保证我选用的面粉是纯手工现磨面粉……我保证我做的每一碗面都是纯手工制作……”从游客的反馈来看，商铺的保证书确有效果，少有游客反映味道差的问题。此外，所有商品都明码标价，12元的红面擦尖、5元的饸饹、2元的矿泉水……都能做到与市区同价。

在保证书的下方，还张贴有一份商品的量化标准。以红面擦尖为例，要求面食达到“360克±20克”，臊子达到“180克±10克”，并配有示例图片。如商铺未能达标，将接受相应处罚。记者观察到，古城内不少商铺将高精度电子秤用到了食品制作环节。此外，古城内的大宗食材还由古城运营方统一采购和审查，以确保食材的新鲜、可溯源。

在游客能看到的管理举措之外，忻州古城对



商户的管理还有很多：商铺必须在上午9点前开门，晚上如果街道还有游客就不能打烊；运营公司每周定期召集古城内全部商铺负责人在泰山庙广场开大会，对投销量大的商铺进行通报；餐饮店熟食不允许隔夜售卖，当晚剩余食物需要由员工带回家或送给环卫工人。

古城运营方的严格要求是否会引起商户的不满？从现实情况来看，这样的情况很少出现。古城运营方要求古城内每一种商品只有一家店铺，这样避免了同类商户的恶性竞争，商户权益得到了保障。此外，古城运营方经常会组织商户开展团建活动。“通过一些低成本团建活动，能够很好地增强古城里商户的荣誉感和集体认同感。”博文文旅智库创始人田春生分析称，这样的管理模式非常高效。

更关键的点在于，古城运营方实行了“分红制”与“租金制”并行的模式。何为“分红制”？商铺无需向运营方缴纳店铺租金，二者以一定比例得分利润，如此帮助一些“有好手艺但没资金”的创业者进入古城。但分红比例一店一策，灵活调整，以确保上百家商铺能够“一盘棋”运行。虽然每个月的计算量变得很大，但能够实现整个古城的数字化、科学化、动态化、弹性化、整体化的管理，有利于可持续运营。

比如古城内食品店“蒸肉”负责人徐智勇就是靠“分红制”实现了脱贫。他告诉记者，他自己只需要投入手艺，不需要缴纳租金，就能创业，最近每天都能卖出几百碗蒸肉。如今他夫人和儿子都在店铺里工作，收入稳定，忙的时候还要雇几个人帮忙，在游客很少的季节则能领到古城给的费用补贴。忻州古城融媒体中心负责人张如亭介绍，古城内小吃街店铺多采用了“分红制”。

与此同时，有经验的古城运营方也会主动为商铺出谋划策。古城内陶艺店“柏乐陶社”在开业之初装修方案为白色墙壁，古城运营方经过专业评估后，给出了红色墙壁的装修方案，柏乐陶社负责人任柏年接受了运营方的建议，推翻原设计重新装修，效果立竿见影，重装次月的营业额就实现了翻番。

但到目前，忻州古城依然面临一些难题：在冬冬旅游淡季如何吸引游客，古城西部空置区域如何盘活？这些考验还要运营方和商户去共同面对。

田春生曾参与山西省多个文旅项目的策划，

他告诉记者，忻州古城位于城区，拥有天然的区位优势，更容易成为“活着的古城”。另外，忻州古城得到了政府层面的大力支持，运营公司也非常专业。古城运营方还将陕西袁家村美食产业运营方面的经验应用到了忻州古城，把一些标准量化，达到了很好的效果。古城的定位是“五台山下的自在生活”，定位巧妙且准确，综合条件让忻州古城得以迅速出圈。

“笨功夫”打磨服务细节

张如亭告诉记者，古城对服务质量看得极重，也对游客反馈非常重视。古城里有个店铺曾遇到“1毛钱争端”的小范围客诉舆情事件，古城运营方果断采取了评论区回复、涉事店关店的措施。古城希望店铺负责人每天都能亲自把控服务质量，所以“夫妻店”非常受古城欢迎。

对于古城外围停车场免费停车、秀容书院免费开放的话题，张如亭介绍，运营方希望能把游客的游览门槛降低，让更多的游客来到这里，有更多的过夜客、回头客，延长他们的游览时间，才能带来更好的运营效果。为了达到这个目标，一些潜在的经营收入就要放弃掉。

记者了解到，为了保证服务细节，忻州古城还有很多自治制度，比如“街长制”。王国栋就担任他所在的泰山庙街“街长”，负责监督商铺是否把服务工作做到位、有没有按照要求的时间开门和关门。“街长”本人也会对自己的店铺要求更高，他要求服务员无论如何不能与顾客发生冲突。王国栋向记者炫耀称：开业6年来他只接到过一次顾客投诉。

其实，在服务方面山西文旅走过弯路。6年前的2019年7月，山西乔家大院曾因“过度商业化、服务质量不达标、管理混乱”等原因被摘掉5A景区的招牌，事后景区及时对景区商业进行整改。今年5月，乔家大院终于重新拿回了5A景区的头衔。

田春生告诉记者，旅游景区重视服务水平，提升了景区的亲和力，进而能够帮助景区提升美誉度。国内有一些古城、古镇已经摸索出了完整的服务标准，可以推广到更多的项目中。山西有很多优质旅游资源，近年来通过游戏、美食等方式来推广山西文旅效果不错，这给了我们很多启发，以后可以采用更多新颖的方式，让文旅项目被更多的游客接受。

（陈雪波 卢志坤）

（上接第一版）

时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定，以习近平同志为核心的党中央带领全党惕厉自省、慎终如始，深入推进党的自我革命，探索出一条长期执政条件下解决自身问题、跳出历史周期率的成功道路。

——坚持严字当头，推动管党治党的螺丝越拧越紧。

“十四届全国政协常委、经济委员会副主任毕井泉涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。”

2025年5月29日晚8点，随着这条“一句话新闻”的发布，中央纪委国家监委网站5月份公开发布的落马中管干部数量已达7人。

两天后，中央层面深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作专班、中央纪委办公厅公开通报湖北、安徽等2起党员干部违规吃喝“严重违反中央八项规定精神典型问题”。

“一些地方和单位全面从严治党主体责任、监督责任缺失，严的氛围还没有真正形成”，通报要求，对顶风违规吃喝的人和事，依规依纪严查快办，形成强大震慑。

“严”是中国共产党的政治基因，全面从严治党关键在“严”。

“只要真管真严、敢管敢严、长管长严，而不是管一阵放一阵、严一阵松一阵，就没有什么解决不了的问题”，习近平总书记强调。

党员是党的肌体的细胞。马克思主义政党的力量和作用，既取决于党员数量，更取决于党员质量，必须从严从实抓好党员队伍建设。

加强和改进流动党员管理，落实基层党组织管理责任和流动党员责任要求，集中开展流动党员登记、接收工作，切实把流动党员底数摸清、管住管好；

落实《中国共产党不合格党员组织处置办法》，严肃稳妥处置不合格党员，全面准确查核问题，客观公正作出处置决定，把教育贯穿组织处置工作始终；

务实有效开展党的组织生活，积极开展严肃认真的批评和自我批评，探索建立组织生活年初计划、年底评估问效制度，确保每次活动都有实质内容、取得实际效果；

……

坚持全面从严治党从每一名党员抓起、严起，坚持管党治党没有特殊党员，不留任何死角和空白，确保我们党大而一致、大而坚强、大而有力量。

——秉持系统思维，打好“自我革命”组合拳。

2024年末，“风腐同查同治”入选中央纪委国家监委网站年度十大反腐热词。

从“风腐一体”到“风腐同查”，再到“风腐同查同治”，党中央深刻把握党性党风党纪内在联系，把握“四风”与腐败风腐同源的特征，推动实现对风腐问题统筹来抓、一体纠治的治理方式转变。

知其理方能得其法，得其方法方能善其治。

管好治好世界第一大执政党，是一项浩大复杂的系统工程。新时代以来，以习近平同志为核心的党中央为核心的党中央坚持系统观念、标本兼治，打出一套自我革命“组合拳”，开辟了百年大党自我革命新境界。

以党的政治建设为统领，坚守自我革命根本政治方向；把思想建设作为党的基础性建设，淬炼自我革命锐利思想武器；增强党组织政治功能和组织功能，锻造敢于善于斗争、勇于自我革命的干部队伍，构建自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的制度规范体系，为推进伟大自我革命提供制度保障……

将全面从严治党要求全方位覆盖党的建设各方面，推动党的各项建设同向发力、综合发力，党的创造力、凝聚力、战斗力显著增强。

——激发担当作为，营造积极健康、干事创业的政治生态和良好环境。

“防范和纠正对农村基层干部问责泛化、简单化等问题”；“农村基层干部受到诬告、错告，有必要予以澄清的，有关党组织、单位和纪检监察机关应当按照规定进行澄清”……

2025年4月，新修订的《农村基层干部廉洁履行职责规定》全文公布。规定提出一系列务实举措，助力广大农村基层干部在廉洁履职的同时放开手脚、轻装上阵。

新中国成立之初，毛泽东同志就指出：“我希望造成这么一种局面：就是又集中统一，又生动活泼，就是又有集中，又有民主，又有纪律，又有自由。

党的十八大以来，习近平总书记反复强调“坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重”，要求“切实保护干部干事创业的积极性”。

支持实干者、保护改革者、鼓励探索者、宽容失误者，使“有材者竭其力，有识者竭其智”；

鲜明树立选人用人正确导向，完善考核评价体系，推进领导干部能上能下，形成见贤思齐、心齐气顺的良好氛围；

旗帜鲜明整治形式主义为基层减负，着力破解基层治理“小马拉大车”问题，让基层干部把更多时间“集中到抓发展、服务群众上”；

……

干部干部，“干”字当头。

认真贯彻执行新时代党的组织路线，落实新时代好干部标准，广大党员干部以锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，满怀热忱奋进新征程。

千淘万漉，淬火成钢。百年大党，更是百年强党。

“放眼全世界，没有任何一个政党能像中国共产党如此严肃认真地对待自身建设，如此高度自觉地以科学的态度、体系化的方式推进自我革命，这是我们党的显著优势，也是引领时代的制胜之道。”

深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，关于党的自我革命的重要思想，中国共产党人奋力书写新时代管党、治党、兴党、强党的优异答卷，党在革命

性锻造中更加坚强有力、更加充满活力。

“风雨无阻，坚毅前行，开创属于我们这一代人的历史伟业”

俯瞰神州大地，万里长江如巨龙奔腾，上海恰似高昂的龙头，以腾空之势不可阻挡地奋勇向前。

2025年4月29日，习近平总书记走进上海“模速空间”大模型创新生态社区，擘画人工智能产业宏图，指引上海在新一轮科技革命和产业变革中勇立潮头。

上海，中国共产党的初心之地。

2017年10月31日，党的十九大闭幕不久，习近平总书记带领中共中央政治局常委来到这里瞻仰中共一大会址，在“作始也简，将毕也钜”的字迹前凝思，在巨幅党旗前重温入党誓词。

知所从来，思所将往，方明所去。在历史与未来的交汇点上，新时代中国共产党人不忘初心，满怀信心，步履铿锵再出发。

新的伟大征程上，为了人民，依靠人民——

在埃德加·斯诺诞辰120周年之际，北大未名湖畔的斯诺之墓，参观者络绎不绝。

上世纪30年代在延安采访时，斯诺注意到，陕北孩子喜欢把红军叫做“我们的军队”，农民谈到苏维埃时总是说“我们的政府”。在《红星照耀中国》一书中，他向世界真实展现了中国共产党这个“人民的党”。

与天下同利者，天下持之。“只要我们党始终为人民执政、依靠人民执政，就能无往而不胜。”

坚持人民至上，是新时代中国共产党人最鲜明的政治底色。

在黑龙江省漠河市洛古河村，年轻党员史先强和妻子沈欣扎根“最北夫妻警务室”，用心用情守护边境一方安宁；

在广西壮族自治区东兴市东兴镇七星社区，退休老干部走街串巷、不辞辛劳，为解决群众急难愁盼贡献银发力量；

在浙江省诸暨市枫桥镇枫源村，党组织创新探索重大事务“三上三下三公开”等村务治理办法，推动民事民议、民事民办、民事民管……

江山就是人民，人民就是江山。中国共产党永远与人民站在一起、想在一起、干在一起。

新的伟大征程上，敢于斗争，善于斗争——

无平不陂，无往不复。历史总是在曲折中发展前进。

当前，世界之变、时代之变、历史之变不断向广度和深度延展，改革发展稳定任务之重、矛盾风险挑战之多、对治国理政考验之大前所未有。

“以斗争求安全则安全存，以软弱退让求安全则安全亡；以斗争谋发展则发展兴，以软弱退让谋发展则发展衰。”习近平总书记的话掷地有声，“我们共产党人的斗争，从来都是奔着矛盾问题、风险挑战去的。”

2024年7月，党的二十届三中全会胜利召开。全会部署的300多项重要改革举措，很多都是难啃的硬骨头。

直面矛盾问题不回避，铲除顽瘴痼疾不含糊，应对风险挑战不退缩，全党上下必须“以一往无前的胆魄和勇气”，通过顽强斗争打开事业发展新天地。

既要增强斗争意志，也要掌握斗争规律。

“百年变局，一件事一件事出来，一会儿灰犀牛，一会儿黑天鹅。对变化莫测的形势要有一种底线意识、危机意识”，习近平总书记指出。

精推洞悉时与势，辩证把握危与机。

2023年2月，学习贯彻党的二十大精神研讨班开班式上，面对党内“关键少数”，习近平总书记谋深虑远：“要有很强的风险洞察力、预见力，也就是要有草摇叶响知鹿过、松风一起知虎来、一叶易色而知天下秋的能力”“脑子里要有一幅全景图，经常分析研判，对潜在的风险要有科学预判，备足工具箱，下好先手棋，打好主动仗”。

惟其艰巨，所以伟大；惟其艰巨，更显荣光。中国共产党依靠斗争走到今天，也必将依靠斗争赢得未来。

新的伟大征程上，上下同心，万众一心——

“红军要帮助回夷谋解放”。四川省凉山州彝海结盟纪念馆里，一块木板记述着1935年5月时任中央红军先遣队司令员刘伯承与彝族首领小叶丹歃血为盟的佳话。

90年后的今天，换了人间的凉山大地，一条条大路蜿蜒于崇山峻岭间，一座座民居依山傍水、错落有致。在党组织的带领下，各族群众像石榴籽一样紧紧抱在一起，互帮互助、携手奋进，共同绘就乡村振兴新篇章。

党心、军心、民心昂扬振奋，志气、底气、骨气空前增强。万众一心的奔赴，汇聚成国家和民族不可阻挡的前进势态。

2024年金秋，习近平总书记一周之内先后出席庆祝全国人民代表大会成立70周年大会、庆祝中国人民政治协商会议成立75周年大会，“坚持党的领导”“团结奋斗”成为两场历史性盛会共同的关键词。

大木百寻，根极深也；沧海万仞，众流成也。

“我们这一代共产党人一定要承前启后、继往开来，把我们的党建设好，团结全体中华儿女把我们国家建设好，把我们民族发展好，继续朝着中华民族伟大复兴的目标奋勇前进。”习近平总书记的话字字铿锵、重若千钧。

历史进程不可逆转，百年大党一往无前。

在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，新时代中国共产党人必将团结带领亿万人民铸就新的历史伟业，创造新的更大辉煌！（新华社6月29日电 记者：丁小溪、孙少龙、董博婷、熊丰）

国网忻府区供电公司——

全面开展“三夏”专项保电行动

本报讯（记者乔龙飞）6月24日，在忻府区义井乡北湖村小麦示范田里，机声隆隆，麦浪滚滚。一台台联合收割机来回穿梭，时不时停下来装卸金灿灿的麦粒。在这滚烫的丰收场景中，一对身着“红马甲”

的电力巡线员格外醒目，他们行进在田埂之上，身影在麦浪与骄阳之间联动，编织起一道无形的安全网。

“老乡，收割机作业时一定要注意，和电杆、拉线保持安全距离，确保咱们作业和线路都安全！”国

网忻府区供电公司共产党员服务队队员焦艳军、张斌一边向麦收农户发放安全用电宣传单，一边叮嘱。为保障麦收期间电网安全稳定运行和农户可靠用电，该公司提前部署，精心组织，全面开展“三夏”专项保电行动。

据了解，忻府区供电公司结合“三夏”期间农机作业频繁、用电负荷集中的实际情况，组织技术力量对全区涉农供电线路和设备开展“拉网式”特巡。电力员工携带红外测温仪、无人机等设备，重点对穿越麦田、邻近农田的线路、变压器、电杆、拉线进行精细化巡检，及时发现并处理设备过热、绝缘老化、防护标识缺失等潜在隐患。针对电力设施，该公司加强了电杆防撞贴、拉线警示护套的检查与增补工作，严防大型农机误碰导致电力设施损坏，确保电网设备以最佳状态运行。与此同时，共产党员服务队队员主动走进麦收现场、田间地头，向农户、农机手发放《电力设施保护条例》《安全用电告知书》等宣传资料，面对面讲解麦收期间安全用电注意事项，重点强调禁止在电力线路下方堆放麦秸垛、严禁私拉乱接临时用电等，保障农户安全用电和电力设备可靠运行。公司将持续组织电力员工坚守保电一线，加大巡检力度，优化服务举措，将“零距离”供电服务延伸至夏收、夏种、夏管的每一个环节，全力保障忻府区“三夏”生产用电安全可靠，为忻府区夏粮丰产丰收注入强劲电力动能。

